

AWP en Etapas Tempranas:

Early Work, Pre-FEED y FEED Robustos Habilitados por Hilos Digitales.

Integración digital para FID con decisiones de inversión confiables.

Presenta:

Gonzalo Alvarez

Líder AWP en HATCH para Sudamérica

Miembro del CII



Abril de 2026



HATCH

Agenda

1. Cronograma del AWP

2. ¿Por qué los FEED fallan antes de llegar a construcción?

3. AWP Y Early Work como habilitadores de decisión para FID.

4. Digital Threads: concepto y ejemplos

5. ¿Qué cambia para la ingeniería?

6. Mensajes clave

¿Por qué los FEED fallan antes de llegar a construcción?

Sobrecostos y atrasos

Los proyectos a menudo fallan por sobrecostos y atrasos originados en etapas tempranas con información fragmentada.

Sin integración

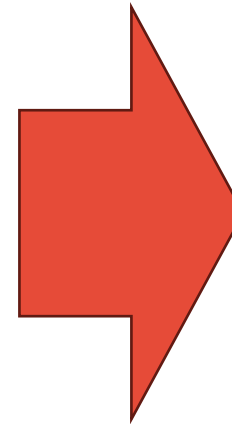
La ingeniería temprana se desarrolla sin integrar la lógica constructiva y la secuencia real de ejecución del Proyecto.

AWP

AWP ofrece un marco que enfoca en habilitar decisiones de inversión tempranas, integrando ingeniería, construcción, y suministros y PEM.

FEED robusto

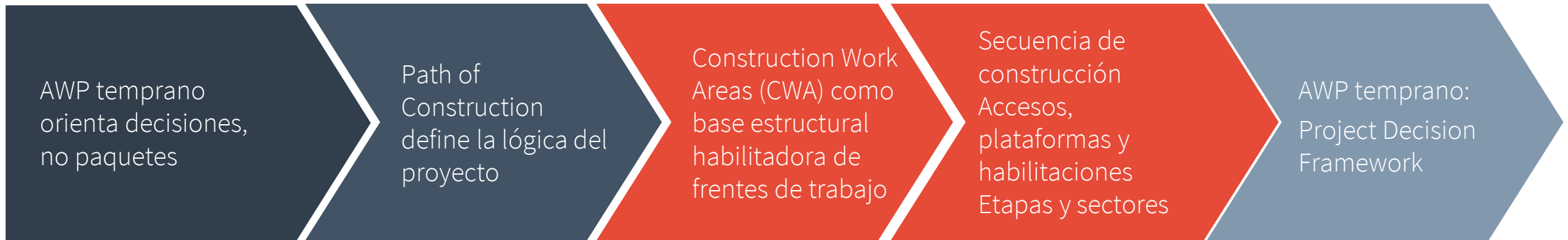
Un FEED robusto depende de integración temprana y calidad de datos, no solo de madurez técnica de ingeniería.



Riesgos

- FID aprobados con alta incertidumbre
- Cambios relevantes durante ingeniería y construcción
- Sobrecostos y extensiones de plazo

AWP no comienza en construcción



Si estas decisiones no se estructuran, el riesgo se traslada al FID

AWP como marco de toma de decisiones tempranas

Marco integral para decisiones

AWP mejora la Calidad de las decisiones de inversión desde etapas tempranas hasta el FEED, estructurando el Proyecto para su construcción.

Visualización de frentes constructivos

AWP introduce Path of Construction y Construction Work Areas para definir límites y secuencias lógicas en frentes constructivos.

Decisiones basadas en datos

AWP promueve decisiones vinculadas a datos trazables, facilitando la gobernanza y reduciendo juicios subjetivos.

Inversión en Claridad y Predictibilidad

AWP no es un costo extra, sino una inversión en alineamiento y predictibilidad para Pre-FEED y FEED sólidos.

Bases del Early Work



El rol estratégico del Early Work en la reducción de incertidumbre



Reducción de incertidumbre
Early Work reduce incertidumbres estructurales antes de decisiones importantes de capital, evitando costos mayores posteriores.

Secuencia estratégica validada (PoC)

Permite validar supuestos críticos y definir secuencias constructivas realistas para frentes de trabajo autónomos.



Impacto en Decisiones y Costos

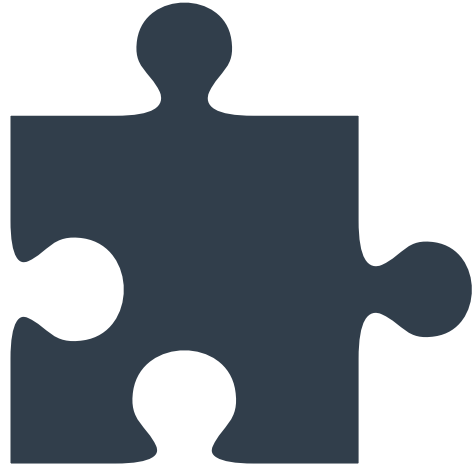
Un Early Work bien ejecutado mejora la calidad de estimaciones y reduce cambios estructurales en fases avanzadas. Permite la identificación temprana de habilitantes y restricciones

Previsibilidad y Defensa

No acelera el proyecto, pero lo hace más predecible y defendible ante inversionistas y directorios. Resultado: decisiones mejor informadas antes del Pre-FID



De Pre-FEED tradicional a Pre-FEED robusto



PRE-FEED tradicional

- Basado en ingeniería funcional
- Secuencia implícita



Pre-FEED habilitado por AWP

- Basado en frentes constructivos
- Decisiones trazables a PoC y desde las CWA

El Path of Construction como columna vertebral del Pre-FEED

Narrativa estratégica clara

El Path of Construction ofrece una narrativa comprensible que explica el despliegue del proyecto en el tiempo, facilitando la toma de decisiones ejecutivas.

Validación temprana de supuestos

Permite validar supuestos clave como accesos, plataformas y secuencia de frentes antes de la ejecución para minimizar riesgos.

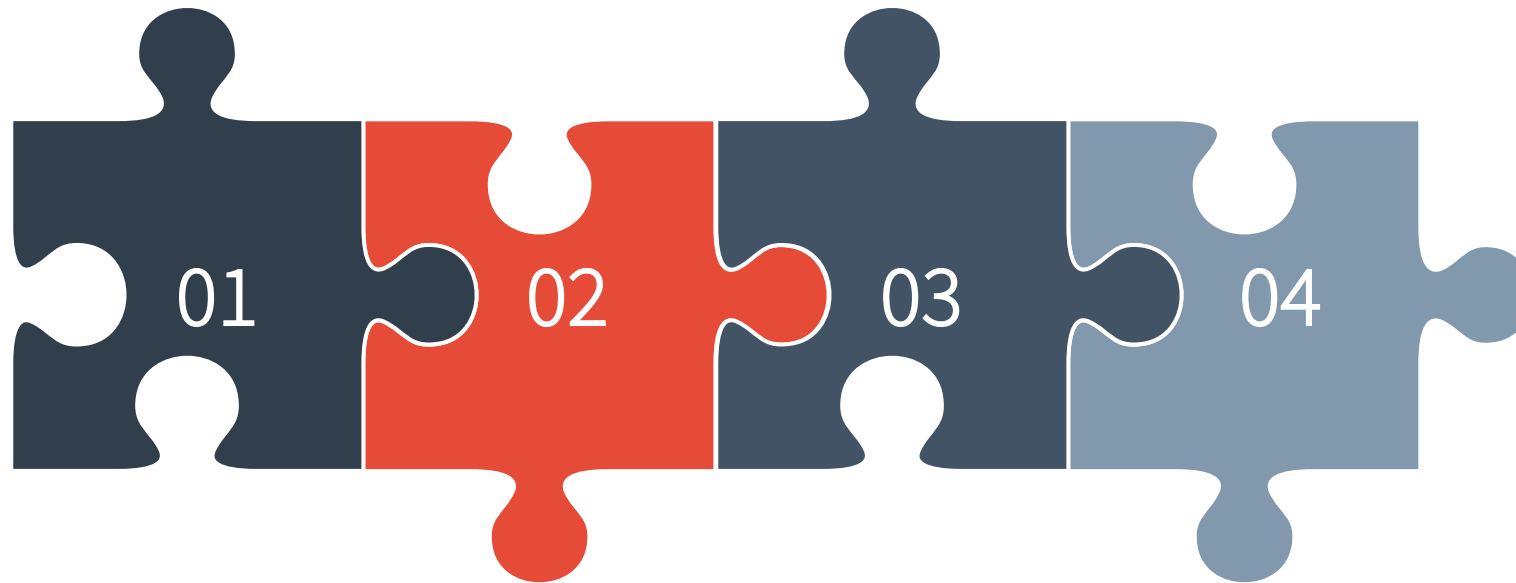
Mejora en la gobernanza del proyecto

Integrar el PoC en Pre-FEED mejora la calidad del gobierno del proyecto y reduce discrepancias entre lo aprobado y ejecutado.

¿Qué entendemos por Digital Threads?

No es una herramienta, es una disciplina

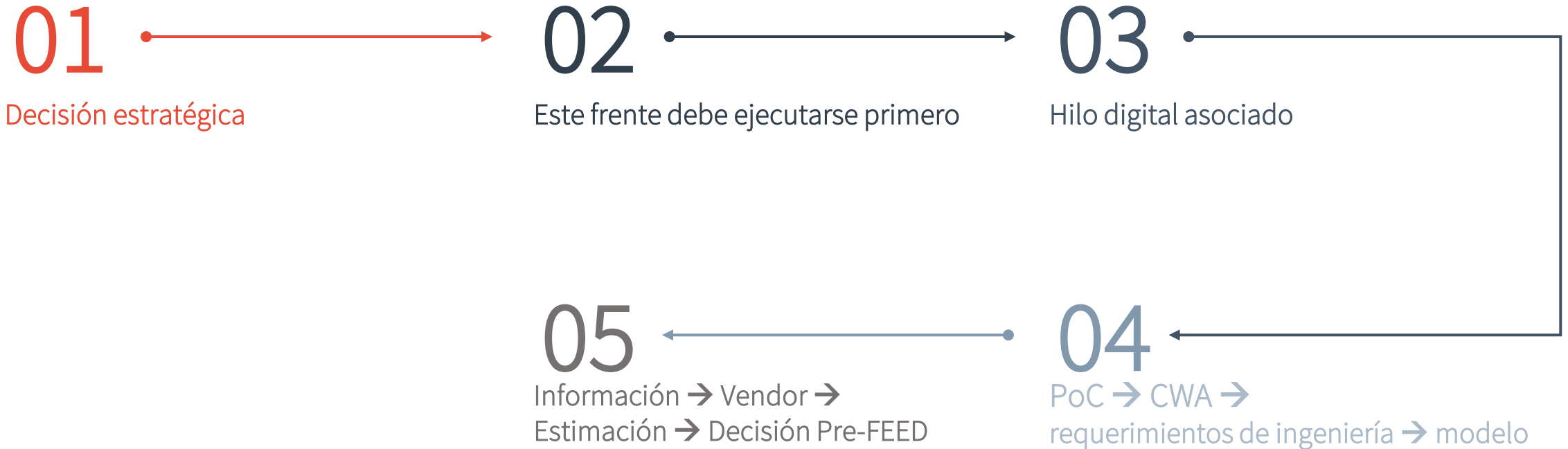
Permite trazabilidad de extremo a extremo



Conecta decisiones, datos y entregables

El valor está en la continuidad de la información

Ejemplo de Digital Threads (Early Work)



Vendor data como hilo digital crítico



Inputs tempranos habilitan
decisiones de inversión



No deben llegar
tarde ni aislados



Se integran al PoC,
costos y riesgos



Vendor data = decision data

Qué cambia para la ingeniería

De producir documentos a
habilitar decisiones

Priorizar información por
impacto constructivo

Trabajar alineados a frentes y
secuencia

Gestionar datos, no solo
entregables

Cómo se ve un FID robusto

Secuencia constructiva validada

Costos y plazos trazables a frentes

Incertidumbre identificada y acotada

FID defendible técnica y estratégicamente

Mensajes clave

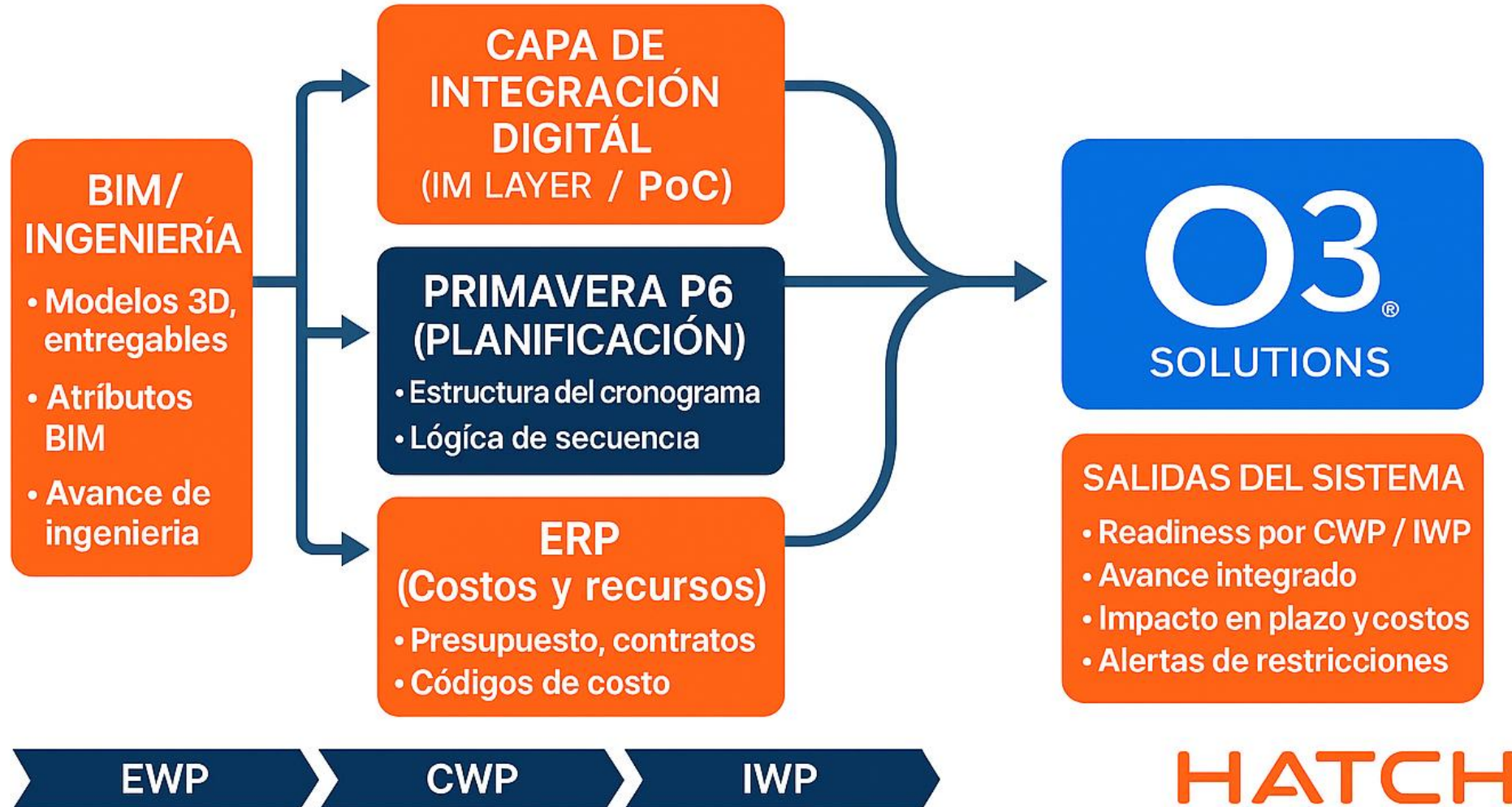
AWP no se implementa en construcción

Se gana o se pierde en Early Work

Digital Threads son el habilitador clave

INTEGRACIÓN BIM-P6-ERP

SOPORTE DIGITAL



Beneficios ejecutivos

01 Mayor Certeza
en la decisión de inversión

02 Menor reproceso
en etapas posteriores

03 Mejor gobernanza
del proyecto

